

STRATEGIK BIMP-EAGA: MENGIMBANGI EKONOMI, KESELAMATAN DAN KELESTARIAN ALAM BORNEO

(BIMP-EAGA STRATEGIES: BALANCING ECONOMIC DEVELOPMENT, SECURITY AND ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY IN BORNEO)

ZULKIFLI, N.¹ – RIDZUAN, M. I. M.^{2*}

¹ *Fakulti Pengajian dan Pengurusan Pertahanan, Universiti Pertahanan Nasional Malaysia, Kuala Lumpur, Malaysia.*

² *Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan, Universiti Malaysia Sabah, Sabah, Malaysia.*

**Penulis penghubung
e-mail: ikhram[at]ums.edu.my*

(Received 08th July 2026; revised 19th September 2026; accepted 28th September 2026)

Abstrak. Inisiatif Brunei Darussalam–Indonesia–Malaysia–Philippines East ASEAN Growth Area (BIMP-EAGA) telah diwujudkan sebagai platform kerjasama serantau untuk memperkukuh pembangunan ekonomi, keselamatan, dan kelestarian alam sekitar di Borneo dan kawasan sekitarnya. Namun, pelaksanaannya berdepan dengan pelbagai isu dan cabaran, termasuk ketidakseimbangan pembangunan antara wilayah, ancaman keselamatan rentas sempadan, serta tekanan terhadap ekosistem semula jadi akibat eksploitasi sumber. Isu-isu ini menuntut pendekatan strategik yang mampu mengimbangi kepentingan ekonomi dengan keperluan keselamatan dan kelestarian alam. Objektif kajian ini adalah untuk mengenal pasti isu dan cabaran utama yang dihadapi oleh BIMP-EAGA, mengkaji potensi serta strategi pembangunan Borneo melalui kerangka kerjasama tersebut, dan menganalisis pendekatan seimbang antara ekonomi, keselamatan, dan kelestarian. Kajian ini menggunakan metodologi kualitatif dengan menekankan analisis dokumen, kajian literatur, serta temu bual pakar bagi mendapatkan gambaran menyeluruh tentang dinamika serantau. Kajian ini menggunakan teori pembangunan serantau. Dapatan kajian menunjukkan bahawa BIMP-EAGA mempunyai potensi besar dalam memperkukuh integrasi ekonomi serantau melalui pembangunan infrastruktur, pelaburan, dan perdagangan. Namun, kejayaan inisiatif ini bergantung kepada keupayaan negara anggota menangani isu keselamatan seperti penyeludupan, pemerdagangan manusia, dan ancaman maritim. Selain itu, kelestarian alam sekitar perlu dijadikan teras dalam setiap strategi pembangunan, khususnya dalam pengurusan hutan tropika, biodiversiti, dan sumber maritim Borneo. Kajian ini menegaskan bahawa keseimbangan antara ekonomi, keselamatan, dan kelestarian adalah prasyarat utama bagi memastikan BIMP-EAGA benar-benar berfungsi sebagai model pembangunan serantau yang inklusif dan mampan.

Katakunci: BIMP-EAGA, biodiversiti, Borneo, ekonomi, keselamatan, kelestarian alam Borneo

Abstract. The Brunei Darussalam-Indonesia-Malaysia-Philippines East ASEAN Growth Area (BIMP-EAGA) was established as a regional cooperation platform aimed at strengthening economic development, security, and environmental sustainability in Borneo and its surrounding regions. However, its implementation faces various issues and challenges, including uneven development among participating regions, cross-border security threats, and increasing pressure on natural ecosystems resulting from resource exploitation. These challenges necessitate a strategic approach that balances economic interests with security and environmental sustainability requirements. This study aims to identify the key issues and challenges faced by BIMP-EAGA, examine the potential and development strategies for Borneo within the framework of this regional cooperation initiative, and analyse a balanced approach to economic growth, security, and sustainability. The study adopts a qualitative methodology, emphasising document analysis, literature review, and expert interviews to provide a comprehensive understanding of regional dynamics. The research is guided by Regional Development Theory. The findings indicate that BIMP-EAGA possesses significant potential to strengthen regional economic integration through infrastructure development, investment, and trade expansion. Nevertheless, the

success of this initiative depends on the ability of member states to address security challenges such as smuggling, human trafficking, and maritime threats. Furthermore, environmental sustainability must be embedded as a core principle in all development strategies, particularly in the management of Borneo's tropical forests, biodiversity, and maritime resources. This study argues that achieving a balance between economic development, security, and environmental sustainability is a fundamental prerequisite for ensuring that BIMP-EAGA functions as an inclusive and sustainable model of regional development.

Keywords: *BIMP-EAGA, biodiversity, Borneo, economy, security, Borneo environmental sustainability*

Pengenalan

Brunei Darussalam, Indonesia, Malaysia, dan Filipina East ASEAN Growth Area (BIMP-EAGA) telah dilancarkan secara rasmi pada tahun 1994 sebagai satu inisiatif kerjasama ekonomi sub-rantau di bawah kerangka ASEAN. Penubuhannya didorong oleh keperluan untuk mempercepat pembangunan sosioekonomi di kawasan terpencil dan kurang membangun dalam empat negara anggota, sekali gus melengkapkan agenda integrasi ASEAN serta mengurangkan jurang pembangunan dalaman (Asian Development Bank, 2025). Inisiatif ini dirancang untuk memanfaatkan kedudukan geografi yang strategik serta kekayaan sumber semula jadi wilayah terlibat, di samping menggalakkan keterhubungan rentas sempadan, perdagangan, dan pelaburan. Sejarah penubuhan BIMP EAGA bermula pada 24 Mac 1994 apabila empat negara anggota ASEAN bersetuju menubuhkan satu kerangka kerjasama ekonomi yang berfokus kepada kawasan pinggirannya yang kurang membangun. Matlamat awalnya adalah mempercepat pembangunan sosioekonomi melalui liberalisasi sektor pengangkutan, pembukaan laluan udara dan maritim baharu, serta galakan pelaburan dalam sektor pelancongan dan perdagangan (BIMP-EAGA, 2025). Pada dekad pertama, usaha ini telah menghasilkan peningkatan keterhubungan melalui pembukaan laluan udara antara bandar utama, pembangunan pelabuhan serantau, serta pelaburan dalam sektor pelancongan. Walau bagaimanapun, krisis kewangan Asia 1997 memperlahankan momentum awal BIMP EAGA, sekali gus menuntut penyesuaian strategi pembangunan bagi memastikan kelangsungan kerjasama.

Liputan BIMP EAGA adalah luas, merangkumi keseluruhan negara Brunei Darussalam, wilayah Kalimantan, Sulawesi, Maluku, dan Papua Barat di Indonesia, negeri Sabah dan Sarawak serta Wilayah Persekutuan Labuan di Malaysia, dan pulau Mindanao serta wilayah Palawan di Filipina (Jabatan Pembangunan Kemahiran, 2025). Kawasan-kawasan ini, walaupun kaya dengan sumber semula jadi dan terletak di laluan maritim yang strategik, telah lama terpinggir daripada arus pembangunan nasional kerana kedudukannya yang jauh dari pusat politik dan ekonomi. Justeru, BIMP EAGA merupakan usaha yang disengajakan untuk mengubah kawasan pinggirannya menjadi pemacu pertumbuhan melalui kerjasama dan integrasi serantau (ASEAN, 2025). Borneo, sebagai pulau terbesar dalam kerangka sub-rantau ini, mempunyai kepentingan geopolitik, ekonomi, dan ekologi yang amat signifikan. Dari sudut geopolitik, Borneo berada di persimpangan laluan maritim utama Asia Tenggara, menjadikannya pusat penting bagi perdagangan dan keselamatan serantau. Dari sudut ekonomi, Borneo kaya dengan sumber asli seperti minyak, gas, kayu balak, dan komoditi pertanian yang menjadikannya penyumbang utama kepada pertumbuhan serantau (Asian Development Bank, 2025). Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) sub-rantau BIMP-EAGA dianggarkan berjumlah USD 1.34 trilion pada tahun 2024, iaitu sekitar 18% daripada keseluruhan KDNK ASEAN (BIMP-EAGA, 2025). Aliran perdagangan pula mencatatkan lebih sebanyak USD 60.28 bilion pada tahun 2023, manakala pelaburan

domestik berjumlah USD 11.2 bilion pada tahun 2024, sedikit menurun berbanding USD 11.9 bilion pada tahun sebelumnya. Pertumbuhan pelancongan turut menjadi pemacu utama, dengan ketibaan pelancong meningkat daripada 3.99 juta pada 2023 kepada 6.01 juta pada 2024, iaitu peningkatan sebanyak 51%.

Dari sudut ekologi, Borneo menempatkan Heart of Borneo, iaitu hutan hujan tropika seluas kira-kira 22 juta hektar yang merangkumi satu pertiga daripada keluasan pulau tersebut. Kawasan ini menampung hampir 6% biodiversiti dunia dan menyediakan perkhidmatan ekosistem kritikal termasuk penyerapan karbon dan pengawalan sumber air, di samping menyokong kehidupan kira-kira 12 juta penduduk termasuk komuniti pribumi (WWF, 2013). Walau bagaimanapun, cabaran besar wujud apabila Sabah kehilangan sekitar 21 ribu hektar hutan semula jadi pada tahun 2024, bersamaan dengan pelepasan karbon sebanyak 14 juta tan CO₂. Kalimantan pula terus berdepan tekanan akibat pembalakan dan perladangan berskala besar, menjadikan kadar kehilangan hutan tropika di wilayah tersebut antara yang tertinggi di Asia Tenggara.

Kerangka konseptual

Berakhirnya Perang Dingin pada tahun 1989, fenomena keselamatan antarabangsa telah berubah daripada ancaman yang berbentuk ketenteraan tradisional kepada ancaman bukan tradisional yang bukan sahaja dinamik dan kompleks malah bersifat rentas sempadan. Dengan erti kata lain, tidak dinafikan bahawa berakhirnya Perang Dingin telah membentuk keamanan yang lebih stabil tetapi pada masa yang sama turut mewujudkan bentuk ancaman keselamatan yang baharu seperti migrasi tidak terkawal, penyeludupan, lanun, terorisme, jenayah rentas sempadan, pengedaran dadah, penyebaran penyakit dan krisis kemanusiaan (Mapa et al., 2025; Ridzuan et al., 2024). Ancaman ini tidak lagi tertumpu kepada konfrontasi antara negara, sebaliknya banyak digerakkan oleh aktor bukan negara yang beroperasi di luar struktur keselamatan formal. Oleh hal yang demikian, kajian ini mengaplikasikan teori regionalisme pembangunan yang merujuk kepada bentuk kerjasama serantau yang bertujuan mempercepatkan pembangunan ekonomi, sosial dan institusi melalui integrasi wilayah, pembangunan infrastruktur, peningkatan perdagangan, pelaburan dan pengukuhan melalui mekanisme tadbir urus rentas sempadan. Senario ini berbeza dengan regionalism tradisional yang lebih menekankan terhadap liberalisasi perdagangan manakala regionalism pembangunan memberi tumpuan kepada usaha mengurangkan jurang pembangunan antara wilayah maju dan wilayah pinggir melalui kerjasama yang lebih bersifat komprehensif dan inklusif. Atas faktor tersebut kajian ini mengentengahkan tiga komponen utama iaitu Growth Polygon, Regionalisme Institusi dan Pembangunan Serantau Mampan yang masing-masing menjelaskan aspek ekonomi, keselamatan dan kelestarian dalam Pembangunan BIMP-EAGA.

Growth Polygon merujuk kepada pembentukan kawasan pertumbuhan ekonomi rentas sempadan yang menghubungkan wilayah-wilayah yang mempunyai kelebihan komparatif yang berbeza dalam mewujudkan integrasi ekonomi yang lebih dinamik. Umumnya pembangunan sub-serantau seperti BIMP-EAGA berfungsi sebagai growth polygon yang menghubungkan kawasan pinggir dengan pusat ekonomi yang lebih maju melalui jaringan perdagangan, pelaburan dan infrastruktur. Oleh itu, melalui BIMP-EAGA, Sabah, Sarawak, Kalimantan, Brunei dan Mindanao membentuk sebuah kawasan pertumbuhan ekonomi yang saling bergantung satu sama lain melalui pembangunan pelabuhan, lapangan terbang, koridor ekonomi dan projek infrastruktur seperti Lebuhraya Pan-Borneo. Melalui pendekatan ini, pembangunan ekonomi dikenal

pasti sebagai salah sebuah medium dalam mengurangkan jurang pembangunan wilayah dan meningkatkan daya saing sub-rantau dalam ekonomi ASEAN yang semakin kompetitif. Regionalisme institusi merupakan ciri kedua yang menghujahkan walaupun pembangunan ekonomi merupakan objektif utama BIMP-EAGA, keberkesanan integrasi serantau bergantung kepada kewujudan institusi dan mekanisme tadbir urus yang berfungsi dengan lebih berkesan. Dalam hal ini, konsep institusi regionalism menghujahkan bahawa pembangunan serantau memerlukan pembentukan institusi, norma dan mekanisme kerjasama yang mampu menyelaraskan tindakan negara – negara anggota dalam menangani cabaran rentas sempadan (Acharya, 2001). Tanpa institusi yang kukuh, manfaat ekonomi yang dijana melalui integrasi serantau berisiko terjejas akibat ketidakstabilan politik dan ancaman keselamatan. Dalam konteks BIMP-EAGA, ancaman keselamatan bukan tradisional seperti penyeludupan, perdagangan manusia, penculikan untuk tebusan, lanun maritim dan migrasi tidak terkawal terus menjadi cabaran utama kepada pembangunan serantau. Bagi menjelaskan fenomena ini, kajian turut menggunakan konsep Grey Area Phenomenon (GAP) yang diperkenalkan oleh Chalk (1997) sebagai kerangka sokongan. Menurut Chalk, ancaman kawasan kelabu merujuk kepada aktiviti yang digerakkan oleh aktor bukan negara yang beroperasi di luar struktur keselamatan formal dan sering mengeksploitasi kelemahan kawalan sempadan serta tadbir urus negara. Dalam konteks BIMP-EAGA, ancaman seperti penyeludupan rentas sempadan, penculikan oleh kumpulan Abu Sayyaf dan jenayah maritim di Laut Sulu-Sulawesi menunjukkan bahawa pembangunan ekonomi tidak boleh dipisahkan daripada aspek keselamatan.

Justeru, kerjasama institusi seperti ESSCOM, rondaan trilateral Malaysia-Indonesia-Filipina dan perkongsian maklumat keselamatan merupakan manifestasi penting kepada konsep ini dalam memastikan kestabilan sub-rantau. Seterusnya ialah pembangunan serantau mampan yang menganalisis pembangunan ekonomi perlu dilaksanakan secara seimbang melalui pemeliharaan alam sekitar dan kesejahteraan komuniti tempatan bagi memastikan manfaat pembangunan dapat dinikmati secara berterusan oleh generasi akan datang. Hal ini kerana pembangunan mampan memerlukan keseimbangan antara pertumbuhan ekonomi, perlindungan alam sekitar dan keadilan sosial sebagai asas terhadap pembangunan jangka panjang. Dalam konteks BIMP-EAGA, aspek kelestarian adalah signifikan kerana menempatkan antara kawasan biodiversiti paling penting di dunia termasuk inisiatif Heart of Borneo yang meliputi lebih 22 juta hektar hutan hujan tropika. Walaupun sumber semula jadi seperti hutan, minyak, gas dan sumber marin menyediakan asas kepada pertumbuhan ekonomi wilayah, eksploitasi yang tidak terkawal boleh mengancam biodiversiti, meningkatkan kadar kepupusan hutan dan menjejaskan kesejahteraan komuniti setempat. Oleh itu pembangunan ekonomi melalui sektor perladangan, perhutanan, pelancongan dan tenaga perlu diseimbangkan dengan strategi pemuliharaan biodiversity, pengurusan sumber secara lestari dan Pembangunan ekonomi hijau.

Atas faktor tersebut, kajian ini berhujah bahawa kejayaan pembangunan BIMP-EAGA bergantung kepada keseimbangan antara tiga dimensi utama iaitu ekonomi, keselamatan dan kelestarian. Dimensi ekonomi dijelaskan melalui konsep growth polygon, dimensi keselamatan dijelaskan melalui regionalisme institusi yang disokong oleh konsep Grey Area Phenomenon manakala dimensi kelestarian diujjahkan berdasarkan pendekatan pembangunan serantau mampan. Ketiga-tiga ciri ini saling melengkapi dan membentuk asas kepada pembangunan serantau yang inklusif, berdaya tahan dan mampan. Melalui kerangka pembangunan regionalism, kajian ini

menganalisis bagaimana BIMP-EAGA berfungsi sebagai platform Pembangunan sub-serantau yang berupaya mengimbangi pertumbuhan ekonomi, kestabilan keselamatan dan kelestarian alam sekitar dalam usaha mentransformasikan Borneo sebagai wilayah strategik di Asia Tenggara.

Instrumen dan Metod Kajian

Kajian ini menggunakan pendekatan kualitatif sebagai kerangka metodologi utama bagi memahami secara mendalam dinamika pembangunan serantau BIMP-EAGA yang merangkumi dimensi ekonomi, keselamatan dan kelestarian. Pendekatan ini dipilih kerana keupayaannya meneliti fenomena secara holistik dengan mengambil kira konteks sosial, politik serta makna yang dibentuk oleh aktor-aktor yang terlibat dalam kerjasama serantau. Reka bentuk kajian ini berbentuk kajian kes, dengan memfokuskan kepada BIMP-EAGA sebagai satu entiti pembangunan serantau yang kompleks dan merentas sempadan, sekali gus membolehkan analisis terhadap interaksi antara kepentingan strategik pelbagai negara dan faktor pembangunan yang saling berkait. Kajian ini dipandu oleh teori pembangunan serantau, yang menekankan kepentingan integrasi ekonomi, keseimbangan pembangunan antara wilayah serta keberkesanan tadbir urus rentas sempadan dalam memastikan kelestarian pembangunan. Bagi tujuan pengumpulan data, kajian ini mengaplikasikan triangulasi data melalui gabungan sumber sekunder dan primer bagi meningkatkan ketepatan serta kredibiliti dapatan. Data sekunder diperoleh melalui analisis dokumen dan kajian literatur yang merangkumi artikel jurnal berwasit, laporan rasmi organisasi serantau seperti ASEAN dan BIMP-EAGA, serta dokumen dasar berkaitan, yang dipilih secara kritikal berdasarkan kesahihan akademik, kerelevanan dan kebolehpercayaan. Analisis dokumen ini membolehkan pengkaji mengenal pasti corak pembangunan, isu keselamatan rentas sempadan dan kerangka dasar yang membentuk pelaksanaan BIMP-EAGA. Sementara itu, data primer diperoleh melalui kajian lapangan di Sabah dan Sarawak, yang bertujuan memahami realiti pelaksanaan pembangunan di peringkat tempatan termasuk ketidakseimbangan wilayah, cabaran keselamatan serta tekanan terhadap sumber semula jadi, di samping temu bual separa berstruktur yang dijalankan di Brunei semasa 13th East Asian Security Outlook (EASO) pada November 2025. Temu bual ini melibatkan pembuat dasar, pengamal keselamatan dan ahli akademik, sekali gus memberikan perspektif yang lebih mendalam dan berautoriti terhadap isu keselamatan serantau serta peranan BIMP-EAGA. Data yang dikumpulkan dianalisis menggunakan analisis tema (thematic analysis) melalui proses transkripsi verbatim, pembacaan berulang, pengkodan sistematik serta pembentukan tema yang berfokus kepada dimensi ekonomi, keselamatan dan kelestarian, sebelum ditafsirkan berdasarkan kerangka teori pembangunan serantau. Bagi memastikan keteguhan kajian, langkah-langkah seperti triangulasi sumber, semakan rakan penyelidik, pengesahan silang antara data lapangan dan literatur serta penyediaan audit jejak telah dilaksanakan untuk meningkatkan kredibiliti, kebolehpercayaan dan kesahan dapatan. Selain itu, kajian ini turut mematuhi prinsip etika penyelidikan melalui perolehan persetujuan dimaklumkan, jaminan kerahsiaan dan anonimitas responden serta pengurusan data secara bertanggungjawab, khususnya dalam menangani sensitiviti isu keselamatan serantau.

Dapatan dan Perbincangan Kajian

Isu dan cabaran utama BIMP-EAGA

Isu dan cabaran dalam kerangka BIMP-EAGA perlu difahami melalui pendekatan multidimensi memandangkan pembangunan sub-rantau ini dipengaruhi oleh interaksi antara faktor ekonomi, keselamatan dan kelestarian. Dari perspektif ekonomi, pembangunan infrastruktur seperti Lebuh raya Pan-Borneo, jaringan pelabuhan dan laluan udara merupakan komponen penting dalam memperkukuh keterhubungan serantau (ASEAN, 2025). Namun demikian, pelaksanaan inisiatif tersebut masih berdepan dengan pelbagai kekangan termasuk ketidakselarasan dasar, kos pembangunan yang tinggi dan cabaran penyelarasan antara negara anggota. Keadaan ini menunjukkan bahawa keberkesanan integrasi ekonomi serantau bukan sahaja bergantung kepada pembangunan fizikal, malah turut memerlukan tadbir urus yang lebih cekap dan koordinasi dasar yang berkesan. Selain itu, pergantungan yang berterusan terhadap sektor komoditi tradisional seperti minyak sawit, kayu balak dan petroleum menimbulkan persoalan mengenai daya tahan ekonomi jangka panjang, sekali gus menuntut usaha diversifikasi ekonomi yang lebih menyeluruh (IPAC, 2019). Hal ini mencerminkan keperluan untuk memperkukuh sektor ekonomi bernilai tambah tinggi yang berasaskan inovasi, teknologi dan prinsip ekonomi hijau bagi menjamin pembangunan yang lebih mampan.

Melalui aspek keselamatan, wilayah BIMP-EAGA berhadapan dengan pelbagai ancaman rentas sempadan yang semakin kompleks. Kedudukan strategiknya yang merangkumi kawasan maritim yang luas menjadikan sub-rantau ini terdedah kepada aktiviti penyeludupan, perdagangan manusia dan jenayah rentas sempadan yang lain. Laut Sulu-Sulawesi khususnya sering dikaitkan dengan ketidakstabilan keselamatan yang memberi implikasi kepada kesejahteraan komuniti setempat serta keyakinan pelabur. Situasi ini menunjukkan bahawa pembangunan ekonomi dan keselamatan merupakan dua dimensi yang saling berkait, di mana sebarang kelemahan dalam aspek keselamatan berpotensi menjejaskan matlamat pembangunan serantau yang ingin dicapai melalui BIMP-EAGA. Kawasan ini dikenalpasti sebagai zon berisiko tinggi terhadap jenayah maritim rentas sempadan, khususnya penculikan oleh lanun. Menurut Institute for Policy Analysis of Conflict (IPAC, 2019), perairan ini merupakan antara wilayah maritim paling berbahaya di dunia dan berfungsi sebagai “hotspot” global, menyumbang sekitar 41% kes penculikan antara tahun 1995 hingga 2013. Sementara itu, data menunjukkan bahawa sepanjang tempoh 2016 hingga 2020, sebanyak 31 insiden penculikan sama ada sebenar atau percubaan telah direkodkan di Laut Sulu-Sulawesi, menjadikannya kawasan kedua paling kritikal di Asia selepas Selat Melaka dan Singapura. Dalam konteks kepentingan nasional dan keselamatan serantau, isu ini memberi implikasi langsung kepada hubungan dua hala dan kerjasama keselamatan antara negara-negara pesisir seperti Malaysia, Indonesia dan Filipina. Bagi Indonesia, ancaman ini menjejaskan keselamatan rakyatnya apabila warga negara menjadi sasaran penculikan untuk tebusan oleh kumpulan bersenjata bukan negara, khususnya Abu Sayyaf. Sejak 2016 hingga Mac 2021, seramai 44 warga Indonesia telah menjadi mangsa penculikan bagi tujuan tebusan, sekali gus menuntut respons dasar luar yang lebih tegas serta pengukuhan kerjasama keselamatan maritim serantau (Guritno, 2021). Bagi Malaysia pula, situasi ini bukan sahaja mencabar kedaulatan dan bidang kuasa maritim negara, tetapi juga menguji keupayaan negara dalam mengurus keselamatan rentas sempadan melalui mekanisme diplomasi pertahanan dan kerjasama pelbagai hala.

Oleh itu, ancaman penculikan di Laut Sulu-Sulawesi perlu dilihat bukan sekadar isu jenayah maritim, tetapi sebagai cabaran strategik dalam kerangka keselamatan serantau dan tadbir urus maritim antarabangsa.

Rajah 1 yang memaparkan rondaan Pasukan Polis Marin di bawah ESSCOM di perairan Sabah perlu ditafsirkan sebagai manifestasi kehadiran negara dalam mengurus keselamatan maritim yang bersifat kompleks dan berlapis, bukannya sekadar operasi rutin penguatkuasaan. Rondaan berjadual seawal pagi di kawasan hotspot seperti Lahad Datu, Semporna dan Sandakan mencerminkan pendekatan keselamatan berasaskan pencegahan yang bertujuan mengurangkan risiko ancaman bukan tradisional termasuk penyeludupan, penculikan dan keganasan rentas sempadan. Namun demikian, analisis kritikal menunjukkan bahawa keberkesanan pendekatan ini tidak hanya bergantung kepada kekerapan rondaan, tetapi kepada keupayaan mengintegrasikan pengawasan fizikal dengan mekanisme risikan, kerjasama serantau dan tadbir urus maritim yang konsisten. Dalam konteks ini, kehadiran keselamatan berfungsi sebagai pemangkin kepada kestabilan ekonomi, khususnya dalam menjamin keyakinan komuniti pesisir, nelayan dan sektor pelancongan, sekali gus memperlihatkan hubungan langsung antara keselamatan dan pembangunan. Walau bagaimanapun, dimensi keselamatan ini tidak boleh dipisahkan daripada cabaran kelestarian yang menjadi asas kepada daya tahan pembangunan BIMP-EAGA. Situasi ini menegaskan bahawa keselamatan dan kelestarian tidak wujud secara berasingan, tetapi saling bertindan dalam membentuk kerangka pembangunan serantau (Acharya, 2001). Ketidakstabilan keselamatan di kawasan maritim boleh mempercepatkan eksploitasi sumber secara tidak sah, manakala degradasi alam sekitar pula berpotensi mencetuskan kerentanan sosioekonomi yang akhirnya memberi implikasi terhadap kestabilan keselamatan. Justeru, pendekatan bersifat sektoral, sama ada berfokus kepada keselamatan atau pembangunan ekonomi semata-mata, adalah tidak mencukupi untuk menangani kompleksiti sebenar di BIMP-EAGA. Sebaliknya, keperluan utama adalah kepada pendekatan bersepadu yang menyelaraskan operasi keselamatan, dasar pembangunan ekonomi dan strategi pemuliharaan alam sekitar dalam satu kerangka tadbir urus yang koheren. Sejajar dengan prinsip Matlamat Pembangunan Mampan, dapatan ini memperlihatkan bahawa keberkesanan BIMP-EAGA sebagai model pembangunan serantau bergantung kepada keupayaan menyeimbangkan kepentingan ekonomi dengan imperatif keselamatan dan kelestarian. Tanpa penyelarasan ini, usaha penguatkuasaan keselamatan berisiko menjadi reaktif, manakala agenda pembangunan pula berpotensi mempercepatkan degradasi ekologi. Oleh itu, rondaan keselamatan seperti yang ditunjukkan dalam *rajah* bukan sahaja melambangkan komitmen negara terhadap keselamatan maritim, tetapi juga menonjolkan keperluan mendesak untuk mengintegrasikan keselamatan dengan agenda pembangunan lestari bagi memastikan kestabilan dan kesejahteraan jangka panjang di wilayah BIMP-EAGA.



Rajah 1. Pasukan Polis Marin (Esscom) membuat rondaan keselamatan di perairan Lahad Datu.

Rajah 2 yang memaparkan kawasan pembalakan di Kalabakan, Tawau memperlihatkan interaksi kompleks antara eksploitasi sumber, kelestarian ekologi dan keselamatan sempadan, sekali gus menuntut tafsiran yang melangkaui naratif pembangunan ekonomi konvensional. Kekayaan hutan tropika yang mengandungi spesies kayu bernilai tinggi seperti Meranti, Keruing dan Belian menjadikan kawasan ini sebagai aset ekonomi strategik kepada industri perhutanan Sabah, namun pada masa yang sama mendedahkan kelemahan dalam keseimbangan antara pemanfaatan sumber dan pemeliharaan ekosistem. Aktiviti pembalakan, sama ada sah atau tidak, bukan sahaja mengurangkan litupan hutan tetapi turut menghasilkan kesan rantaian seperti hakisan tanah, pencemaran sungai serta gangguan terhadap sistem hidrologi, yang akhirnya menjejaskan daya tahan ekosistem dan komuniti setempat. Dalam konteks ini, pembalakan tidak boleh dinilai semata-mata sebagai aktiviti ekonomi, tetapi sebagai proses yang membawa implikasi struktur terhadap kestabilan alam sekitar dan keberlangsungan sumber semula jadi. Dimensi keselamatan turut memperkukuh kompleksiti isu ini, memandangkan kedudukan Kalabakan berhampiran sempadan Kalimantan membuka ruang kepada aktiviti rentas sempadan yang sukar dikawal, termasuk penyeludupan kayu balak haram. Fenomena ini memperlihatkan bagaimana kelemahan tadbir urus dan penguatkuasaan boleh mengakibatkan “leakage” sumber yang merugikan ekonomi negara serta melemahkan kedaulatan di kawasan sempadan. Walaupun usaha penguatkuasaan melalui kerjasama antara Jabatan Perhutanan Sabah, ESSCOM dan Pasukan Polis Marin telah diperkukuh, cabaran seperti keluasan kawasan hutan, keterbatasan sumber pemantauan dan isu ketirisan institusi terus membataskan keberkesanan intervensi. Hal ini menegaskan bahawa pendekatan berasaskan operasi semata-mata adalah tidak mencukupi tanpa reformasi tadbir urus yang lebih menyeluruh dan penggunaan teknologi pemantauan yang konsisten.



Rajah 2. Kawasan pembalakan di Kalabakan Sabah.

Implikasi pembalakan turut melangkaui dimensi ekologi dan keselamatan apabila memberi kesan langsung kepada struktur sosioekonomi komuniti tempatan. Kebergantungan masyarakat adat terhadap sumber hutan menjadikan kehilangan biodiversiti sebagai ancaman kepada kelangsungan hidup, manakala kemerosotan kualiti alam sekitar mengurangkan potensi sektor seperti ekopelancongan yang berasaskan keunikan biodiversiti Borneo. Dalam masa yang sama, jurang pendidikan dan kekurangan akses kepada latihan vokasional mempercepatkan penghijrahan tenaga kerja luar bandar ke kawasan bandar, sekali gus mewujudkan ketidakseimbangan pembangunan yang berterusan. Fenomena ini menunjukkan bahawa pembangunan fizikal tanpa pelaburan dalam pembangunan manusia berisiko memperdalam jurang sosioekonomi dan melemahkan inklusiviti. Walau bagaimanapun, potensi pembangunan berasaskan komuniti, khususnya melalui pelancongan yang menonjolkan warisan budaya seperti di Kampung Bavanggazo, memperlihatkan alternatif strategik yang mengintegrasikan pemuliharaan sumber, pemerkasaan ekonomi dan pengukuhan identiti sosial. Kejayaan model ini menunjukkan bahawa pembangunan yang berasaskan konteks tempatan mampu meningkatkan daya tahan komuniti terhadap tekanan globalisasi, namun keberkesanannya bergantung kepada penyelarasan dasar, sokongan institusi dan akses kepada kapasiti pembangunan. Kes Kalabakan menegaskan bahawa cabaran utama bukan terletak pada kekurangan sumber, tetapi pada kegagalan menyelaraskan dimensi ekonomi, keselamatan dan sosio-budaya dalam satu kerangka tadbir urus yang koheren. Oleh itu, pendekatan pembangunan yang lebih kritikal dan bersepadu diperlukan bagi memastikan eksploitasi sumber tidak mengorbankan kelestarian alam sekitar serta kesejahteraan komuniti dalam jangka panjang.

Potensi dan strategi pembangunan Borneo melalui BIMP-EAGA

Menilai potensi dan strategi pembangunan Borneo dalam kerangka BIMP-EAGA memerlukan pendekatan analitikal yang mengambil kira kedudukan geopolitik, kekayaan sumber semula jadi dan kepelbagaian sosio-budaya sebagai faktor struktural yang saling mempengaruhi. Dalam konteks ini, potensi pembangunan tidak boleh dilihat sebagai kelebihan intrinsik semata-mata, tetapi sebagai kapasiti yang bergantung kepada sejauh mana ia diinstitusikan melalui strategi yang bersepadu, khususnya dalam domain ekonomi hijau dan keselamatan maritim. Dari sudut ekonomi hijau, kelebihan Borneo dalam tenaga boleh diperbaharui, ekopelancongan dan biofuel memperlihatkan peluang bagi mentransformasikan struktur ekonomi tradisional kepada model yang lebih lestari. Sebagai contoh, pembangunan biofuel berasaskan kelapa sawit dan sisa

pertanian di Sabah dan Kalimantan menunjukkan bahawa sumber tempatan boleh dimobilisasikan untuk menyokong peralihan tenaga, namun keberkesannya bergantung kepada keupayaan menyeimbangkan antara produktiviti ekonomi dan impak alam sekitar, khususnya dalam konteks isu penebangan hutan dan degradasi tanah. Dalam masa yang sama, ekopelancongan berasaskan komuniti di Sarawak dan memperlihatkan potensi integrasi antara pemuliharaan biodiversiti dan penjanaan pendapatan, tetapi memerlukan tadbir urus yang rapi bagi mengelakkan komersialisasi berlebihan yang boleh menjejaskan integriti budaya dan ekologi. Oleh itu, ekonomi hijau dalam konteks BIMP-EAGA harus difahami sebagai strategi transformatif yang memerlukan penyelarasan antara dasar, pasaran dan institusi, bukannya sekadar diversifikasi sektor ekonomi.

Walau bagaimanapun, perkembangan kerjasama trilateral antara Malaysia, Indonesia dan Filipina menunjukkan bahawa keselamatan maritim boleh dioperasionalisasikan sebagai instrumen pembangunan apabila disepadukan dengan mekanisme kerjasama serantau dan diplomasi keselamatan. Kejayaan relatif dalam mengurangkan insiden penculikan di Laut Sulu membuktikan bahawa pengukuhan keselamatan mampu mewujudkan persekitaran kondusif bagi aktiviti ekonomi. Namun demikian, pendekatan keselamatan yang berkesan juga perlu melangkaui dimensi kawalan kepada aspek pengurusan sumber marin secara lestari, memandangkan ekonomi komuniti pesisir bergantung secara langsung kepada kesihatan ekosistem laut. Dalam hal ini, pengurusan kawasan perlindungan marin seperti di Semporna menunjukkan bahawa integrasi antara keselamatan dan kelestarian mampu menghasilkan manfaat berganda, walaupun masih berdepan cabaran struktur seperti pencemaran rentas sempadan, seperti yang diperlihatkan melalui pengumpulan sisa marin di kawasan pantai akibat arus laut serantau. Potensi pembangunan Borneo dalam kerangka BIMP-EAGA tidak boleh direalisasikan secara optimum tanpa pendekatan yang menghubungkan secara sistematik dimensi ekonomi hijau dan keselamatan maritim dalam satu kerangka tadbir urus yang bersepadu. Analisis ini menunjukkan bahawa cabaran utama bukan terletak pada kekurangan sumber atau peluang, tetapi pada keupayaan institusi untuk mengurus pertindanan kepentingan, menangani risiko rentas sempadan dan memastikan keseimbangan antara eksploitasi ekonomi dan pemuliharaan alam sekitar. Oleh itu, strategi pembangunan yang berkesan perlu beralih daripada pendekatan sektoral kepada pendekatan multidimensi yang mampu menangani kompleksiti sebenar pembangunan serantau, sekali gus memperkukuh kedudukan BIMP-EAGA sebagai platform pembangunan yang bukan sahaja berdaya saing, tetapi juga berdaya tahan dan mampan dalam jangka panjang.

Rajah 3 yang menggambarkan aktiviti pembersihan perairan di Semporna, Sabah harus ditafsirkan sebagai intervensi strategik dalam kerangka pengurusan marin yang mengintegrasikan dimensi ekologi, ekonomi dan keselamatan, bukannya sekadar operasi kebersihan rutin. Kerjasama antara agensi negara dan komuniti setempat dalam mengurus sisa terapung memperlihatkan usaha mitigasi terhadap tekanan antropogenik, namun pada masa yang sama mendedahkan keterbatasan pendekatan yang bersifat responsif jika tidak disokong oleh kawalan struktural terhadap punca pencemaran. Dalam konteks Semporna sebagai hab ekopelancongan global, kebersihan perairan muncul sebagai pemboleh ubah kritikal yang secara langsung menentukan daya saing ekonomi, sekali gus mengukuhkan hujah bahawa kelestarian alam merupakan prasyarat kepada ketahanan ekonomi, bukan sekadar elemen pelengkap. Walau bagaimanapun, kebergantungan kepada operasi pembersihan berisiko menghasilkan penyelesaian

simptomatik sekiranya isu asas seperti pengurusan sisa yang lemah, tingkah laku masyarakat dan ketidakcukupan tadbir urus tidak ditangani secara bersepadu. Dari sudut ekologi, pencemaran marin mencerminkan ancaman sistemik terhadap biodiversiti dan rantaian makanan, sekali gus menuntut pendekatan yang melangkaui intervensi teknikal kepada reformasi struktur. Dalam hal ini, penglibatan komuniti menandakan peralihan ke arah pengurusan bersepadu, namun keberkesanannya bergantung kepada tahap institusionalisasi dan kesinambungan dasar. Lebih signifikan, isu pencemaran ini memperluas konsep keselamatan maritim kepada dimensi bukan tradisional, di mana perlindungan alam sekitar menjadi sebahagian daripada agenda keselamatan negara. Oleh itu, walaupun intervensi di Semporna adalah penting, keberkesanan jangka panjangnya bergantung kepada transformasi daripada pendekatan mitigasi kepada pencegahan yang sistemik, pengukuhan tadbir urus pelbagai pihak, serta penyelarasan dasar ekonomi dengan prinsip kelestarian bagi menangani secara tuntas hubungan kompleks antara pembangunan, keselamatan dan alam sekitar.



Rajah 3. Pembersihan di Kawasan perairan Semporna.

Sehubungan itu, dimensi pembangunan inklusif muncul sebagai komponen kritikal yang menentukan sejauh mana manfaat integrasi serantau dapat diagihkan secara saksama. Jurang dalam akses pendidikan, kemahiran dan latihan vokasional berpotensi membataskan keupayaan komuniti tempatan untuk menyertai ekonomi yang berkembang, sekali gus menimbulkan risiko penguatan ketidaksetaraan sosioekonomi. Inisiatif seperti program latihan vokasional dalam bidang teknologi maklumat di Kota Kinabalu menunjukkan bahawa intervensi pembangunan kapasiti mampu berfungsi sebagai instrumen mobiliti sosial dengan meningkatkan kebolehpasaran tenaga kerja luar bandar⁴¹. Pada masa yang sama, pengiktirafan terhadap warisan budaya sebagai aset ekonomi mencerminkan peralihan kepada pendekatan pembangunan yang lebih kontekstual dan berasaskan komuniti, di mana program pelancongan seperti di Kampung Bavanggazo bukan sahaja menjana pendapatan, tetapi turut memperkukuh identiti sosial dan kohesi masyarakat. Oleh itu, integrasi ekonomi dalam kerangka BIMP-EAGA perlu difahami bukan sekadar sebagai proses pengembangan pasaran, tetapi sebagai transformasi struktur yang memerlukan penyelarasan antara pembangunan fizikal, pembangunan manusia dan pemeraksanaan budaya. Pendekatan ini sejajar dengan prinsip Matlamat Pembangunan Mampan yang menggariskan keperluan keseimbangan antara pertumbuhan ekonomi, keadilan sosial dan kelestarian, sekali gus

menegaskan bahawa keberhasilan integrasi serantau hanya dapat dicapai apabila pertumbuhan yang dijana bersifat inklusif dan berdaya tahan.

Pendekatan seimbang dalam pembangunan Borneo

Pendekatan seimbang antara ekonomi, keselamatan dan kelestarian merupakan prasyarat asas dalam memastikan pembangunan Borneo melalui kerangka BIMP-EAGA dapat dicapai secara menyeluruh dan mampan. Ketiga-tiga dimensi ini tidak bersifat terpisah, sebaliknya saling bergantung dan membentuk satu ekosistem pembangunan yang saling menguatkan. Ketiadaan keseimbangan antara elemen-elemen ini berpotensi menjejaskan keberkesanan keseluruhan inisiatif pembangunan; sebagai contoh, pertumbuhan ekonomi tanpa jaminan keselamatan akan menghakis keyakinan pelabur, manakala eksploitasi ekonomi tanpa pertimbangan kelestarian akan merosakkan asas ekologi yang menjadi penentu daya tahan jangka panjang. Sehubungan itu, pendekatan bersepadu ini selari dengan kerangka Matlamat Pembangunan Mampan (SDGs), yang menegaskan keperluan mengimbangi pertumbuhan ekonomi, keadilan sosial dan perlindungan alam sekitar dalam pembangunan global kontemporari (Chan and Tay, 2024).

Peranan Malaysia dalam konteks ini memperlihatkan bagaimana pendekatan bersepadu ini dioperasionalisasikan pada peringkat nasional dan serantau. Sabah, Sarawak dan Labuan bukan sahaja berfungsi sebagai wilayah strategik dalam jaringan BIMP-EAGA, tetapi juga sebagai nod penting yang menghubungkan ekonomi domestik dengan sistem serantau. Kedudukan geopolitik wilayah ini di Laut China Selatan memperkukuh peranannya sebagai pintu masuk perdagangan maritim, manakala Labuan sebagai pusat kewangan luar pesisir menyokong aliran pelaburan dan integrasi pasaran. Pada masa yang sama, pelaksanaan projek seperti Lebuhraya Pan-Borneo meningkatkan keterhubungan dalaman, sekali gus mengurangkan jurang pembangunan antara kawasan bandar dan luar bandar. Yang lebih signifikan, penglibatan Malaysia dalam inisiatif kelestarian seperti Heart of Borneo menunjukkan bahawa pembangunan ekonomi tidak diutamakan secara eksklusif, tetapi diseimbangkan dengan pemuliharaan biodiversiti melalui kerjasama rentas sempadan dengan Indonesia dan Brunei. Ini menggambarkan bahawa Malaysia berfungsi sebagai pemangkin yang menghubungkan dimensi ekonomi, keselamatan dan kelestarian dalam satu kerangka tadbir urus yang lebih luas.

Implikasi daripada pendekatan seimbang ini melangkaui pembangunan domestik dan memberi kesan langsung kepada integrasi serantau ASEAN. Pertama, ia menyumbang kepada pengurangan jurang pembangunan antara wilayah teras dan pinggir dengan memperkukuh keterhubungan fizikal dan ekonomi. Kedua, ia mempertingkatkan kerjasama keselamatan rentas sempadan, khususnya dalam konteks keselamatan maritim dan kawalan jenayah transnasional, yang seterusnya meningkatkan kestabilan serantau. Dalam hal ini, operasi keselamatan bersama di kawasan seperti Laut Sulu bukan sahaja meningkatkan tahap keselamatan, tetapi juga memperkukuh keyakinan pelabur terhadap rantau ini sebagai destinasi ekonomi yang stabil. Dari sudut teoritikal, perkembangan ini mengesahkan bahawa kejayaan pembangunan serantau tidak hanya bergantung kepada pertumbuhan ekonomi, tetapi juga kepada keupayaan membina institusi yang berfungsi dan mekanisme kerjasama yang berkesan. Oleh itu, BIMP-EAGA boleh ditafsirkan sebagai model pembangunan serantau yang mengintegrasikan dimensi ekonomi, keselamatan dan kelestarian secara serentak, sekali gus mencerminkan evolusi pendekatan pembangunan yang lebih holistik dan berdaya tahan.

Kesimpulan

Pembangunan Borneo melalui kerangka BIMP-EAGA memperlihatkan secara jelas bahawa cabaran dan potensi yang muncul tidak dapat difahami secara berasingan daripada interaksi antara dimensi ekonomi, keselamatan dan kelestarian. Analisis terhadap pelaksanaan inisiatif utama seperti Lebuhraya Pan-Borneo, pembangunan pelabuhan serantau dan program Heart of Borneo menunjukkan bahawa strategi pembangunan yang berkesan bukan sekadar berorientasikan pertumbuhan ekonomi, tetapi bergantung kepada keupayaan mengintegrasikan kepentingan keselamatan serta keperluan kelestarian secara serentak. Dalam erti kata lain, keberhasilan pembangunan serantau tidak ditentukan oleh intensiti pelaburan atau pembangunan fizikal semata-mata, tetapi oleh tahap kesalinghubungan antara infrastruktur ekonomi, kestabilan geopolitik dan daya tahan ekosistem. Justeru, sebarang ketidakseimbangan dalam mana-mana dimensi ini akan mewujudkan kesan limpahan negatif yang berpotensi melemahkan keseluruhan kerangka pembangunan yang dirancang. Dapatan ini seterusnya mengukuhkan hujah bahawa pembangunan serantau dalam konteks BIMP-EAGA perlu difahami sebagai satu proses multidimensi dan berlapis, yang menuntut penyelarasan antara dasar ekonomi, mekanisme keselamatan dan strategi pemuliharaan alam sekitar. Sebagai contoh, pembangunan infrastruktur yang meningkatkan keterhubungan fizikal hanya akan menghasilkan impak ekonomi yang mampan sekiranya disokong oleh persekitaran keselamatan yang kondusif, khususnya dalam menangani ancaman jenayah rentas sempadan dan ketidaktentuan maritim. Pada masa yang sama, pengabaian terhadap kelestarian bukan sahaja mengancam biodiversiti Borneo yang unik, tetapi turut menjejaskan asas ekonomi jangka panjang yang semakin bergantung kepada sektor berteraskan sumber semula jadi dan ekonomi hijau. Oleh itu, hubungan antara ketiga-tiga dimensi ini bukan bersifat linear, tetapi saling memperkukuh secara timbal balik, sekali gus menuntut pendekatan dasar yang lebih integratif dan adaptif. Dari sudut teoritikal, dapatan kajian ini mengesahkan kerelevanan developmental regionalism sebagai kerangka analisis dalam memahami fungsi BIMP-EAGA sebagai platform pembangunan sub-rantau. Konsep “growth polygon” yang diketengahkan dalam teori ini jelas tercermin dalam usaha menghubungkan wilayah pinggir di Borneo dengan pusat ekonomi ASEAN, sekali gus mengurangkan ketidakseimbangan pembangunan dalaman. Namun demikian, analisis ini turut memperluas perbincangan teori dengan menunjukkan bahawa kejayaan model ini tidak hanya bergantung kepada integrasi ekonomi, tetapi juga kepada kekuatan institusi dan keupayaan tadbir urus dalam mengurus risiko keselamatan serta tekanan terhadap alam sekitar. Dalam hal ini, pendekatan yang diambil oleh BIMP-EAGA turut mencerminkan elemen institutional regionalism, di mana pembentukan mekanisme kerjasama rentas sempadan menjadi faktor kritikal dalam menjamin keberkesanan pelaksanaan dasar. Penekanan terhadap kelestarian dalam kerangka BIMP-EAGA memperlihatkan keselarasan yang signifikan dengan agenda global Matlamat Pembangunan Mampan (SDGs), sekali gus memposisikan inisiatif ini dalam wacana pembangunan antarabangsa yang lebih luas. Ini menunjukkan bahawa BIMP-EAGA tidak sekadar berfungsi sebagai platform ekonomi serantau, tetapi juga sebagai model hibrid yang menggabungkan tuntutan pertumbuhan, keselamatan dan pemuliharaan dalam satu kerangka pembangunan yang holistik. Implikasi daripada dapatan ini jelas: kejayaan pembangunan Borneo bukan sahaja bergantung kepada komitmen negara anggota terhadap integrasi ekonomi, tetapi juga kepada keupayaan kolektif dalam memperkukuh kerjasama keselamatan dan memperinstitusikan prinsip kelestarian dalam setiap

perancangan pembangunan. Secara keseluruhannya, kajian ini menegaskan bahawa BIMP-EAGA berpotensi untuk muncul sebagai model rujukan bagi pembangunan serantau yang bersepadu, namun potensi tersebut hanya dapat direalisasikan melalui pendekatan yang benar-benar menyeimbangkan dimensi ekonomi, keselamatan dan kelestarian secara sistematik dan berterusan. Dengan kata lain, teori pembangunan serantau dalam konteks ini bukan sekadar alat konseptual, tetapi berfungsi sebagai panduan operasional yang kritikal dalam membentuk strategi pembangunan yang inklusif, berdaya tahan dan mampan di Asia Tenggara.

Penghargaan

Kajian ini dibiayai oleh pengarang.

Konflik Kepentingan

Pengarang mengesahkan bahawa tiada konflik kepentingan melibatkan mana-mana pihak dalam kajian penyelidikan ini.

RUJUKAN

- [1] Acharya, A. (2001): *Constructing a security community in Southeast Asia: ASEAN and the problem of regional order*. – Routledge, London 234p.
- [2] Asian Development Bank (2025): *Regional cooperation and integration: BIMP-EAGA*. – Asian Development Bank Official Portal 5p.
- [3] Association of Southeast Asian Nations (ASEAN) (2025): *Joint statement of the Sixteenth Brunei Darussalam-Indonesia-Malaysia-Philippines East ASEAN Growth Area Summit (16th BIMP-EAGA Summit)*. – ASEAN Official Portal 5p.
- [4] Brunei Darussalam–Indonesia–Malaysia–Philippines East ASEAN Growth Area (BIMP-EAGA) (2025): *History of BIMP-EAGA*. – BIMP-EAGA Official Portal 3p.
- [5] Chalk, P. (1997): *Grey-area phenomena in Southeast Asia: Piracy, drug trafficking and political terrorism*. – Strategic and Defence Studies Centre, Research School of Pacific and Asian Studies, Australian National University, Canberra 117p.
- [6] Chan, J.K.L., Tay, K.X. (Eds.) (2024): *River tourism issues and development: Tourist attractions*. – Universiti Malaysia Sabah Press, Kota Kinabalu 116p.
- [7] Guritno, T. (2021): *Kemenlu pulangkan 4 WNI korban penyanderaan Abu Sayyaf ke keluarga*. – Kompas Official Portal 2p.
- [8] Institute for Policy Analysis of Conflict (IPAC) (2019): *Protecting the Sulu-Sulawesi Seas from Abu Sayyaf attacks*. – IPAC Report No. 53 25p.
- [9] Jabatan Pembangunan Kemahiran (2025): *BIMP-EAGA*. – Jabatan Pembangunan Kemahiran, Kementerian Sumber Manusia Malaysia Official Portal 3p.
- [10] Mapa, M.T., Tabias, L., Sakke, N., Ridzuan, M.I.M., Jafar, A., Asis, A.H.B., Irawan, L.Y., Fajar (2025): *Plastic pollution at public beaches: A case study in Teluk Likas, Kota Kinabalu, Sabah*. – Quantum Journal of Social Sciences and Humanities 6(6): 490-499.
- [11] Ridzuan, M.I.M., Dollah, R., Raharjo, S.N.I. (2024): *Perpindahan Ibu Kota Jakarta ke Kalimantan: Peranan masyarakat Pantai Timur Sabah dalam meminimumkan impak keselamatan nasional*. – Jebat: Malaysian Journal of History, Politics & Strategic Studies 51(4): 527-547.
- [12] World Wide Fund for Nature (WWF) (2013): *Heart of Borneo milestones*. – WWF Official Portal 5p.